



Министерство сельского хозяйства и продовольствия
Республики Беларусь

Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Система менеджмента качества

ДП-2.015
(6.1,9.1,9.3,10.2) -2024

Порядок управления рисками и возможностями

УТВЕРЖДАЮ
Ректор академии
В.В.Великанов
05.03.2024

ДОКУМЕНТИРОВАННАЯ ПРОЦЕДУРА

Порядок управления рисками и возможностями
ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2) - 2024
Версия 1.3

Дата введения: 05.03.2024

Горки, 2024

	<i>Должность</i>	<i>Фамилия</i>	<i>Дата</i>
<i>Разработал</i>	<i>Заведующий сектором менеджмента качества</i>	<i>Мангутова В.В.</i>	<i>04.03.2024</i>
<i>Версия: 1.3</i>	<i>Контрольный экземпляр</i>		<i>Стр. 1</i>



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Назначение.....	3
2. Область применения.....	3
3. Нормативные ссылки.....	3
4. Термины и определения.....	3
5. Сокращения и символы.....	4
6. Ответственность.....	4
7. Описание процедуры «Управление рисками и возможностями».....	5
8. Записи о качестве.....	12
9. Внесение изменений.....	12
10. Рассылка.....	12
Приложение А.....	13
Реестр рисков.....	13
Лист ознакомления.....	14
Лист согласования.....	15



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

1. Назначение

Настоящая документированная процедура устанавливает порядок управления рисками и возможностями при осуществлении процессов системы менеджмента качества (далее – СМК) учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» (далее – академия).

Настоящая документированная процедура разработана в соответствии с требованиями Государственного стандарта СТБ ISO 9001-2015.

2. Область применения

Требования настоящей процедуры распространяются на деятельность в рамках процессов академии, структурных подразделений академии (деканатов, кафедр).

3. Нормативные ссылки

В настоящей документированной процедуре использованы ссылки на следующие документы:

СТБ ISO 9000-2015 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь.

СТБ ISO 9001-2015 Системы менеджмента качества. Требования.

СТБ ISO 31000-2015 Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания.

ДП-2.013 Управление документацией.

ДП-2.014 Управление записями.

Номенклатура дел академии.

4. Термины и определения

В настоящей документированной процедуре применяются следующие термины и определения:

возможность: условие, средство, обстоятельство, способность, необходимые для осуществления улучшения или реализации запланированных действий и создания продукции (услуги), которая будет отвечать требованиям;

высшее руководство: ректор, первый проректор, осуществляющие направление деятельности и управление академией;

идентификация риска и возможности: процедура выявления (обнаружения), распознавания, исследования и описания рисков;

критерии риска и возможности: показатели, в соответствии с которыми оценивают уровень (значимость) риска;

менеджмент риска и возможности: скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией (структурным подразделением или процессом) в отношении риска или возможности;

неопределенность: недостаточность информации, связанной с пониманием события или отсутствие знания (даже частичного) о нем, его последствиях или вероятности возникновения;

несоответствие: невыполнение требования;

обработка риска: процесс измерения риска. Обработка риска может включать: предотвращение риска посредством принятия решения не начинать или не продолжать деятельность, в результате которой возникает риск; принятие риска или увеличение



Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

риска для достижения цели; устранение источника риска; изменение вероятности; изменение последствий; разделение риска с другой стороной или сторонами (включая контракты и финансирование риска); принятие риска на основании обоснованного решения. Обработка риска, имеющего отрицательные последствия, иногда упоминается как «снижение риска», «устранение риска», «предотвращение риска» и «уменьшение риска». Обработка риска может создавать новые риски или изменять существующие риски;

обработка возможности: на основании Реестра возможностей разрабатывается план мероприятий по реализации возможностей может включать в себя мероприятия по повышению вероятности реализации возможности либо увеличению её полезных результатов;

оценивание риска: процесс сравнения результатов анализа риска с установленным критерием риска для определения: является ли риск и/или его величина приемлемыми или допустимыми;

оценивание возможностей: оценивание выполняется путём сравнения результатов анализа степени влияния возможности. Возникновение возможностей оценивается при наступлении события за период между отчётными периодами (до года);

оценка риска и возможности: общий процесс идентификации, анализа и оценивания риска;

реализация возможностей: шансы реализации событий, которые определены, измерены и/или оценены объективно или субъективно;

предупреждающее действие: действие, предпринятое для устранения причины потенциального несоответствия или другой потенциально нежелательной ситуации;

причина несоответствия: факторы, условия и обстоятельства, вызывающие или способствующие возникновению конкретного несоответствия;

риск: результат влияния неопределенности внешних или внутренних факторов (воздействий) на ожидаемый результат, и/или достижение целей.

уровень риска: величина риска, выраженная в виде сочетания серьёзности последствий и их вероятности.

5. Сокращения и символы

В настоящей документированной процедуре применяются следующие сокращения и символы:

УО БГСХА – учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»;

ДП – документированная процедура;

ВП – владелец процесса;

СП – структурное подразделение;

СМК – система менеджмента качества.

6. Ответственность

6.1. Ректор несет ответственность за выделение ресурсов для реализации мероприятий, направленных на предотвращение, минимизацию рисков и реализацию возможностей в области СМК.

6.2. Представитель руководства по качеству несет ответственность за:



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

внедрение настоящей документированной процедуры и поддержание ее в актуальном состоянии;

контроль исполнения всеми работниками академии требований данной документированной процедуры;

контроль осуществления идентификации рисков и возможностей, их оценки и обработки и, при необходимости, разработки мероприятий, направленных на предотвращение, минимизацию рисков и реализацию возможностей в области СМК;

организацию формирования Реестра рисков и возможностей в области СМК на год;

контроль выполнения мероприятий, направленных на предотвращение, минимизацию рисков и реализацию возможностей в области СМК.

6.3. Владелец процесса несёт ответственность за:

исполнение требований настоящей документированной процедуры;

идентификацию рисков и возможностей, их оценку и обработку и, при необходимости, разработку мероприятий, направленных на предотвращение, минимизацию рисков и реализацию возможностей в области СМК;

предоставление необходимой информации по обращению с рисками и возможностями.

6.4. Заведующий сектором менеджмента качества несет ответственность за:

разработку и своевременную актуализацию настоящей документированной процедуры; методическую помощь владельцам процессов, руководителям структурных подразделений при оценке рисков и возможностей в области СМК, разработке мероприятий по оптимизации выявленных рисков;

планирование действий по обращению с рисками и возможностями;

периодический анализ и оценку рисков и возможностей, составление отчетной документации;

введение и хранение записей, относящихся к идентификации рисков и возможностей; обобщение информации по рискам и возможностям в области СМК и предоставление требуемой информации руководству академии;

проведение информационных и обучающих семинаров;

обмен информацией и консультации с заинтересованными сторонами.

6.5. Руководитель структурного подразделения несет ответственность за:

исполнение требований настоящей документированной процедуры;

своевременное предоставление информации по рискам и возможностям в области СМК подразделения;

анализ мероприятий, направленных на предотвращение, минимизацию рисков и реализацию возможностей в области СМК;

разработку, реализацию и постоянный мониторинг запланированных мероприятий.

7. Описание процедуры «Управление рисками и возможностями»

7.1. Общие положения

Целью управления рисками (возможностями) является обеспечение достижения СМК академии намеченных результатов и ее улучшения, предотвращение или уменьшение нежелательного влияния рисков.

Процесс управления рисками и возможностями в области СМК включает в себя следующие этапы:



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

идентификация рисков и возможностей, а также выявление причин их появления и определение потенциальных последствий;

оценка рисков и возможностей (определение вероятности и значимости событий и принятие решения об их допустимости);

воздействие на риски и возможности (определение выполнения мер, направленных на оптимизацию рисков и реализацию возможностей, разработка мероприятий по предотвращению и минимизации рисков, реализации возможностей);

мониторинг рисков и возможностей, выполнения разработанных мероприятий.

7.2. Идентификация рисков и возможностей

Работы по идентификации (выявлению) рисков и возможностей проводятся в целях составления общего реестра (перечня) рисков и возможностей, влияние которых может создавать, повышать, предотвращать, снижать, ускорять или задерживать достижение целей в области качества, основой которых является обеспечение стабильного качества образовательных услуг.

Идентификация рисков и возможностей в обязательном порядке осуществляется на всех уровнях формирования целей в области качества (академия, процесс, факультет, кафедра).

В Реестр рисков (возможностей) включаются риски (возможности), независимо от того, контролирует ли академия их источник возникновения или нет, даже если их источник или причина могут быть неочевидными.

Источниками получения информации для определения и идентификации рисков являются:

анализ СМК высшим руководством академии;

отчеты по анализу и оценке функционирования процессов, работы структурных подразделений;

протоколы заседаний, совещаний и др.;

внутренние и внешние аудиты;

анализ приоритетных направлений деятельности академии;

измерение и анализ удовлетворенности потребителей;

информация о деятельности академии, структурных подразделений;

информация о внешней среде (контексте) академии;

локальные нормативные правовые акты;

личный опыт руководителей.

Идентификация рисков осуществляется ежегодно при осуществлении планирования и отчетности.

В Приложении А представлены рекомендуемые формы Реестра рисков и Реестра возможностей.

7.3. Оценка рисков и возможностей

Оценка рисков и возможностей заключается в количественной оценке риска (уровень риска) и возможности (уровень возможности) по формуле:

$$R = P \times S, \quad (1)$$

где R – уровень риска (возможности), балл;

P – вероятность возникновения риска (возможности), балл;



Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

S – серьёзность последствий воздействия риска или степень влияния возможности на достижение целей в области качества, балл.

Оценка вероятности возникновения идентифицированных рисков и возможностей осуществляется руководителями.

Вероятность возникновения риска (возможности) оценивается в соответствии с критериями, представленными в таблице 1.

Таблица 1. Критерии оценивания вероятности возникновения рисков и возможностей.

Вероятность возникновения риска и возможности	Количественная оценка, балл	Критерии вероятности возникновения риска и возможности
Очень высокая	5	Возникновение определенного риска (возможности) неизбежно, происходит чаще, чем один раз в год
Высокая	4	Событие может происходить периодически с частотой 1 раз в год или 2 года
Умеренная	3	Событие может произойти с периодичностью 1 раз в 3 года
Низкая	2	Событие может произойти случайно с периодичностью 1 раз в 5 лет
Маловероятно	1	Событие никогда не происходило

Серьёзность последствий воздействия риска оценивается в соответствии с критериями, представленными в таблице 2.

Таблица 2. Степень влияния риска на достижение цели.

Степень влияния риска на достижение цели	Количественная оценка, балл	Критерий оценки последствий воздействия риска
Критическая	5	Очень высокая значимость, когда данный вид потенциального риска может привести к невыполнению показателей процесса или несоответствию услуг, резкому снижению удовлетворенности потребителей, имиджу академии, и потере заказчиков
Высокая	4	Высокая значимость, когда данный вид потенциального риска может снизить результативность и пригодность процесса и потенциально может являться причиной частых несоответствий услуг и низкой удовлетворенности потребителей
Значительная	3	Средняя значимость, когда пригодность процесса несколько снижается ввиду ухудшения одного или нескольких из его показателей, что может затруднить его реализацию и снизить удовлетворенность потребителя и иметь влияние на соответствие оказываемых услуг
Умеренная	2	Умеренная значимость, когда пригодность процесса снижается за счет ухудшения его показателей на определенном этапе без снижения вероятности его выполнения на последующих этапах и значительного влияния на удовлетворенность потребителей и соответствие услуги требованиям
Незначительная	1	Последствия не установлены, отсутствуют, либо не могут привести к частному или полному невыполнению показателя цели



Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

Степень влияния возможности на достижение целей в области качества оценивается в соответствии с критериями, представленными в таблице 3.

Таблица 3. Степень влияния возможности на достижение целей в области качества

Степень влияния возможности на достижения цели	Количественная оценка, балл	Критерий влияния на достижение цели
Очень высокая	5	Очень высокий ранг влияния, когда наступление благоприятного события вызывает открытие новых направлений деятельности, позволяет достигнуть международного признания, создать высокий имидж академии
Высокая	4	Значительное влияние на деятельность академии, позволяющее существенно упростить достижение всех целей академии (сократить, оптимизировать расходы на достижение целей)
Средняя	3	Может привести к частичному повышению возможностей при достижении некоторых целей на уровне отдельных процессов и повлиять на повышение результативности
Умеренная	2	Может привести к частичному повышению показателя цели на определённом этапе жизненного цикла её реализации
Незначительная	1	Возможности отсутствуют, либо не могут повлиять на выполнение показателей

После осуществления количественной оценки вероятности, степени серьёзности последствий воздействия риска, а также степени влияния возможности на достижение целей в области качества в баллах по каждому из идентифицированных рисков (возможностей) информация заносится в соответствующие Реестр рисков и Реестр возможностей и определяется уровень риска (возможности) по формуле 1.

7.4. Оценивание рисков и возможностей

Оценивание риска выполняется путём сравнения уровня риска с критериями допустимости риска, представленными в таблице 4.

Таблица 4. Критерии допустимости риска

Наименование группы риска (критерий допустимости риска)	Уровень риска, баллы	Комментарии
Неприемлемый	от 15 до 25	Требуется обязательная обработка рисков
Приемлемый	от 6 до 14	Обработка риска осуществляется по решению руководителя (владельца процесса)
Незначительный	от 1 до 5	Обработка риска не требуется

Оценивание возможности выполняется путём сравнения уровня возможности с критериями принятия решений при использовании возможности, представленными в таблице 5.



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

Таблица 5. Критерии принятия решений при использовании возможностей

Наименование группы возможностей	Уровень возможностей, баллы	Комментарии
Высокий уровень реализации возможности	от 15 до 25	Требуется обязательное планирование деятельности по реализации возможностей
Средний уровень реализации возможности	от 6 до 14	Планирование деятельности по использованию возможностей осуществляется по решению высшего руководства, руководителей СП
Низкий уровень реализации возможности	от 1 до 5	Планирование действий по использованию возможности в текущем плановом периоде не осуществляется. В случае если не требуется дополнительных ресурсов для осуществления мероприятий по повышению уровня реализации возможности

После оценивания рисков и возможностей, при необходимости, планируются мероприятия по воздействию на них.

7.5. Воздействие на риски и возможности

На основании составленного Реестра рисков разрабатывается План действий (мероприятий) в отношении контролируемых рисков.

Риск считается контролируемым, если расчетная величина риска ≥ 15 баллов (неприемлемый риск). По решению руководителя в группу контролируемых рисков могут включаться также риски с уровнем менее 15 баллов. Запланированные мероприятия по снижению риска, могут включать в себя – устранение источника риска, изменение вероятности возникновения риска, изменение последствий риска, разделение риска с другой стороной или сторонами.

Форма Плана действий (мероприятий) в отношении контролируемых рисков приведена в таблице 6.

Таблица 6. – План действий (мероприятий) в отношении контролируемых рисков

Наименование риска	Действия (мероприятия) по отношению к риску	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат ¹	Ответственный. Исполнители	Срок выполнения	Отметка о выполнении запланированных действий

На основании составленного Реестра возможностей разрабатывается План действий (мероприятий) по реализации возможностей. В плане в обязательном порядке

¹ Возможные варианты ожидаемого результата: полное устранение риска, снижение уровня риска, сохранение уровня риска в приемлемом или незначительном диапазоне.



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

разрабатываются мероприятия по возможностям с высоким уровнем их реализации (≥ 15 баллов).

Если расчетная величина возможности меньше 15 баллов, то руководитель может так же запланировать мероприятия, обеспечивающие повышение уровня реализации возможности.

Форма Плана мероприятий по реализации возможностей приведена в таблице 7.

Таблица 7. – План действий (мероприятий) по реализации возможностей

Возможность	Действия (мероприятия) по реализации возможности	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат ²	Ответственный. Исполнители	Срок выполнения	Отметка о выполнении запланированных действий (мероприятий)

7.6. Мониторинг и повторная оценка рисков и возможностей

Мониторинг, пересмотр и повторная оценка рисков и возможностей производится периодически, но не реже, чем один раз в год.

Контроль выполнения мероприятий в отношении контролируемых рисков и мероприятий по реализации возможностей, осуществляется руководителем.

Факт выполнения мероприятий отмечается ответственным исполнителем в графе «Отметка о выполнении запланированных действий». Запись по возможности должна содержать дату и ссылку на подтверждающие документы с указанием их реквизитов.

В случае возникновения препятствий для реализации мероприятий, запись об этом вносится ответственным исполнителем в графу «Отметка о выполнении запланированных действий».

После выполнения запланированных мероприятий проводится пересчет уровня риска. Информация о результативности работ по уменьшению (сохранению) риска приводятся в отчетах о функционировании процесса и подразделения. Для этого применяется макет таблицы 8.

Результативными считаются мероприятия, снизившие риск до уровня приемлемого или обеспечившие его сохранение на приемлемом (незначительном) уровне.

Информация о результативности работ по реализации возможности приводятся в отчетах о функционировании процесса и структурных подразделений. Для этого применяется макет таблицы 9.

Таблица 8. Анализ и результативность действий (мероприятий) в отношении контролируемых рисков

² Возможные варианты ожидаемого результата: полная реализация возможности, повышение уровня реализации возможности.



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

Наименование риска	Результат оценки риска на начало учебного года, балл	Запланированные действия (мероприятия) в отношении и риска	Дата реализации действий (мероприятий) ³	Результат оценки риска на конец учебного года, балл			Результативность действий ⁴	Последующие действия в отношении и риска ⁵ (ВР, И)
				Вероятность	Серьезность	Уровень риска		

Таблица 9. – Анализ, оценивание и результативность действий (мероприятий) с возможностями

Возможность	Запланированные действия (мероприятия) по реализации возможности	Дата реализации действия ⁶	Результат оценки возможности на конец учебного года, балл			Фактическое достижение цели	Результативность действий ⁷	Последующие действия в отношении возможности ⁸ (ВР, И)
			Вероятность	Серьезность	Уровень возможности			

Результативными считаются мероприятия, обеспечившие достижение запланированной цели (полной реализации возможности или повышения уровня реализации возможности). В графе «Результат оценки возможности на конец года» при условии полной реализации возможности проставляются прочерки. Если возможность не потеряла свою актуальность, то она включается в реестр на следующий год.

С учетом результатов оценки контролируемых рисков и возможностей на конец отчетного периода составляются новые Реестр рисков и Реестр возможностей, а также могут быть внесены изменения в программу развития академии и процессов академии, показатели оценки результативности процессов, работы структурных подразделений.

³ С указанием (если это применимо) ссылки на документированную информацию.

⁴ Р – действия результативны, НР – действия нерезультативны.

⁵ ВР – включить в Реестр рисков на следующий учебный год, И – исключить из Реестра рисков на следующий учебный год.

⁶ С указанием (если это применимо) ссылки на документированную информацию.

⁷ Р – действия результативны, т. е. ожидаемый результат достигнут (см. план).

НР – действия нерезультативны, т. е. ожидаемый результат не достигнут.

⁸ ВР – включить в Реестр возможностей на следующий учебный год.

И – исключить из Реестра возможностей на следующий учебный год.



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

8. Записи о качестве

Запись о качестве	Место хранения	Рекомендуемая форма	Носитель* (бумажный / электронный)
Реестр рисков. Реестр возможностей	Структурное подразделение, ВП	Приложение А	Бумажный
План действий (мероприятий) по реализации рисков и возможностей ⁹	Структурное подразделение, ВП	Таблица 6, 7	Бумажный
Анализ, оценивание и результативность действий (мероприятий) с рисками и возможностями ¹⁰	Структурное подразделение, ВП.	Таблица 8, 9	Бумажный

* срок хранения согласно номенклатуре дел

9. Внесение изменений

Внесение изменений в настоящую документированную процедуру производится в соответствии с требованиями документированной процедуры ДП-2.013(7.5).

Ответственность за внесение изменений в настоящую документированную процедуру несет заведующий сектором менеджмента качества.

10. Рассылка

Контрольный экземпляр (подлинник) настоящей документированной процедуры хранится в секторе менеджмента качества, учтенные копии на бумажном носителе не создаются. Руководители и работники всех структурных подразделений академии для ознакомления с содержанием документированной процедуры используют электронную копию. Электронная копия документированной процедуры хранится на сервере, обращение к серверу производится по адресу smk.baa.by. Доступ к документам возможен по протоколам ftp и http как в локальной сети академии, так и из Интернета.

⁹ План действий (мероприятий) по реализации рисков и возможностей является составной частью годового плана структурного подразделения или процесса.

¹⁰ Анализ, оценивание и результативность действий (мероприятий) с рисками и возможностями является составной частью годового отчета структурного подразделения или процесса.



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

Приложение А

Реестр рисков
на 20 –20 учебный год

Процесс (или классификационная группа риска)	Наименование риска	Вероятность возникновения риска, балл	Серьезность последствия воздействия риска, балл	Уровень риска, балл	Критерий допустимости
		P	S	R=P×S	

Критерий допустимости: П – приемлемый, НП – неприемлемый, Н – низкий

Должность руководителя

Подпись

И.О.Ф.

Реестр возможностей
на 20 –20 учебный год

Процесс (или классификационная группа возможностей)	Наименование возможности	Вероятность возникновения возможности, балл	Серьезность влияния возможности на достижение целей в области качества, балл	Уровень возможности, балл	Критерий принятия решения об использовании возможности ¹¹
		P	S	R=P×S	

Должность руководителя

Подпись

И.О.Ф.

¹¹ В – высокий уровень реализации возможности, С – средний уровень реализации возможности, Н – низкий уровень реализации возможности



Учреждение образования «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного
Знамени сельскохозяйственная академия»

Порядок управления рисками и возможностями

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2)

Лист согласования

ДП-2.015(6.1,9.1,9.3,10.2) Порядок управления рисками и возможностями

Первый проректор, представитель
руководства по качеству
А.В.Колмыков

04.03.2024